

経営企画部 企画課

経営企画部長 兼 企画課長 山崎 啓嗣

概要

2024 年は人材確保支援に注力した一年となりました。定例の「病院体験ツアー」(中高生対象)や多職種合同の就職説明会「ALL CHIKAMORI 近森就職セミナー」に加え、新たに看護部への支援を強化し、多角的な人材確保策を展開しました。

また、データ分析を活用した資料作成を通じて病院の稼働状況を可視化し、職員の病院理解促進に努めたほか、「近森正幸前理事長 退任記念講演・感謝の会」や「近森正幸相談役叙勲祝賀会」といったイベント支援や「日本老年看護学会 第 29 回学術集会」事務局支援なども行いました。

10 月に行われた管理部門再編で診療支援部は経営企画部と医事支援部に分かれ、企画課は ICT 推進課と共に経営企画部への所属となりました。経営企画部では経営層の意思決定サポートや実行の支援、既存事業を安定させるための課題抽出と調整、新規事業の推進を行います。多くのプロジェクトに携わることからチームワークやコミュニケーション力がどの部門よりも求められるため、しっかり意見を交わしながらより良い環境を作り上げ部全体の成長と法人の目標達成に向けて努めたいと考えています。

1. 看護部 人材確保に係る支援

看護師確保プロジェクトとして、2023 年から引き続き看護部採用活動のサポートを行いました。ポスターやパンフレットの制作、病院説明会の運営、採用活動に関するデータの集計・資料作成や、関係先への情報提供など実務面での支援も行いました。求職者との接点拡大を図るため、情報発信体制を強化し採用広報も継続的に取り組みました。

また、新入職者の採用促進にとどまらず、職員と近森病院長とのランチミーティングの運営や、実習に来ている看護学生の専用スペースの環境整備なども定期的の実施しています。

① 学校訪問

看護部人材確保担当とともに高知県内の看護学校を訪問し、採用試験の案内や各種イベントへの参加を呼びかけました。2024 年 4 月と 7 月には県内 8 校を訪問し、各校の担当教員と面談を行いました。学生の進路傾向や学生募集の状況について情報交換を行うとともに、必要に応じて当会に入職した卒業生の状況なども共有しました。

② 近森病院長とのランチミーティング

職員のモチベーション向上と部署間交流を目的に、近森病院長とのランチミーティングを企画し、実施しています。当初は看護部職員を対象としてスタートしましたが、他のコメディカル職員にも対象を広げて継続開催しています。企画課では、お弁当の手配や参加部署・院長のスケジュール調整、秘書課と連携し当日の会場設営・運営を担当しており、4 月から 11 月までの期間で計 41 回実施、約 176 名が参加しました。



③ 令和5年度高知県看護職員就職フェア

毎年3月に開催される高知県主催の看護職員就職フェアに、近森会の3病院が出展しました。当課では、ブースデザイン全般の企画・準備から、当日の設営および説明対応の補助までを担当しました。近森会のブースへは合計80名以上の方にご来場いただきました。



2. イベント支援

法人内イベントの運営支援、附属看護学校と母体病院の連携を活かしたオープンキャンパスの開催補助、さらには全国規模の学術集会の会場調整といった多様な業務に対応し、円滑な運営に寄与しています。

① 近森正幸前理事長 退任記念講演・感謝の会

近森正幸前理事長の退任に際し開催された「近森正幸前理事長 退任記念講演・感謝の会」では講演資料作成の支援および経理課、広報課とともに当日の運営を担当しました。

会場には約250名が参加し、ICT推進課と共同で実施したライブ配信には約100名の参加がありました。懐かしい写真や院内誌を使ったパネル展示も好評を博し、来賓向けには講演会およびパーティーの写真を閲覧・ダウンロードできる専用サイトを開設しました。

表. 参加者数

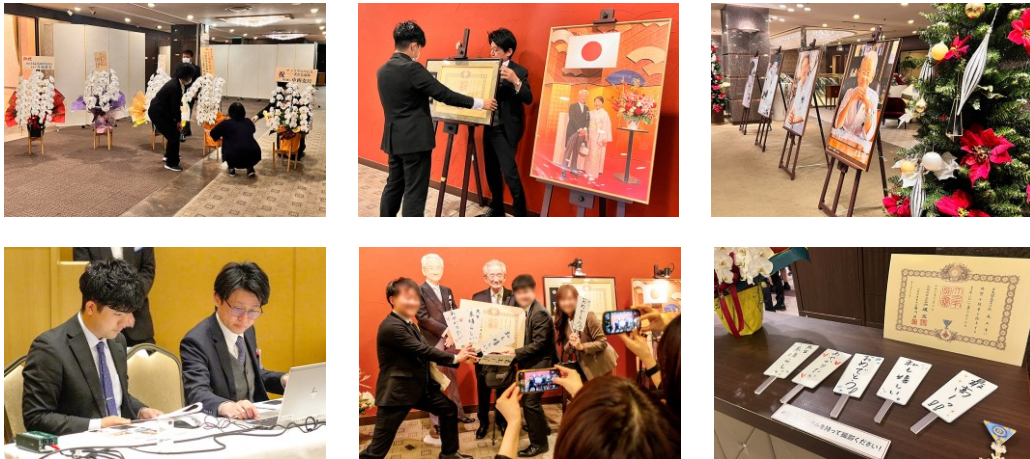
参加区分	参加数
会場参加	約250名
WEB参加	約100名
合計	約350名



② 近森正幸相談役叙勲祝賀会

近森正幸相談役が秋の叙勲において「瑞宝小綬章」を受章されたことを受け、祝賀会が近森会グループの忘年会と併せて開催されました。叙勲の受章を祝うとともに、相談役の長年のご功績を称える場として開催され、ご来賓にもご参加いただき 400 名を超える盛会となりました。

当日は、会場設営や発表資料の作成や運営を担い、相談役の等身大パネルと実物大の勲記、特大の勲章レプリカを用いた記念撮影コーナーも設置。多くの方にご利用いただきました。



③ 近森病院附属看護学校 オープンキャンパスサポート

近森病院附属看護学校が初の試みとして「オープンキャンパス 母体病院編」を開催しました。母体病院である近森病院との連携を活かし、参加者が病院見学を行い、現場で働く看護師の声を直接聞くことができるといった内容となりました。

普段企画課では広報物の制作支援を中心に行っていますが、本イベントにおいては会場設営や掲示物・資料の作成などを通じて運営をサポートしました。附属看護学校と病院の連携による取り組みとして、今後も未来の看護師人材の確保につながる活動を支援していきます。



④ 老年看護学会事務局サポート

2024 年 6 月、岡本統括看護部長が大会長を務めた『日本老年看護学会 第 29 回学術集会』では、会場手配と高知県の特色を生かしたオリジナル記念品のデザイン制作と発注を行いました。当日、会場となった高知市文化プラザかるぽーとには、全国から 1500 名を超える参加者が来場されました。



3. ALL CHIKAMORI 近森就職セミナー

昨年に続き多職種合同の近森就職セミナーを3月2日と5月3日に開催しました。これまでの12職種に救急救命士が新たに加わり、計13職種合同で参加者を迎え、事務局としてイベントの告知から各部署のサポート、当日の運営を行いました。

多職種合同の本就職セミナーは参加者が自分の目指す職種からの話だけでなく、その他医療職とも話をさせていただくため、アンケート結果でも「チーム医療」を魅力に感じた参加者は多く、本就職セミナーはチーム医療のPRにも有効であると考えられます。また、参加者からは就職活動のことだけでなく、進路の相談にのってもらえたりもして前向きになれた、などの声もあり好評をいただきました。



4. 第9回 病院体験ツアー

8月1日、2日の日程で、今回で9回目となる病院体験ツアーを開催しました。中学3年生から高校3年生までの24名が参加され、昨年より多くのお子さんに参加していただき大変うれしく思います。

体験コースでは、手術室の訪問やDr.カーの乗車、腹腔鏡手術の体験や手術の縫合手技などを体験してもらいました。目を輝かせながらツアーに参加する子どもたちの様子からも、充実した2日間であったことがうかがえ、将来の医療人材育成に向けた貴重な機会となりました。今回も多忙の中、11部署のみなさんにはそれぞれ素晴らしい体験を準備していただき、心より感謝いたします。



5. 近森ラッピング電車



2016年以來8年ぶりに、近森会グループのラッピング電車が高知の街を走り始めました。車両は、とさでん交通株式会社が運行する超低床式電車「ハートラム」。企画課では、デザインの制作に加え、各企業との調整や特別走行の企画などを行いました。

車体には「おまちの中の近森会グループ」をテーマに、当法人の各施設や高知県内の名所、よさこいチームなどを柔らかなタッチで描き、県内の一部企業や団体様に施設名の掲載をご快諾いただくなど、さまざまなご協力に支えられて完成させることができました。

通常は東西線での運行ですが、近森病院 78 周年記念にあわせ、2024 年 12 月 24 日には特別に南北線（高知駅前～桧橋間）を走行。当法人施設が立ち並ぶ高知駅前周辺での運行が初めて実現しました。あわせて広報課主催で「ちかもり電車フォトコンテスト」も開催され、多くの方に関心を寄せていただきました。



6. その他

6.1 動画制作

①近森病院附属看護学校 PR 動画

6 月 2 日に開催された近森病院公開県民講座において、演題「社会人学生のための学び直し教育」に関連する映像資料として、近森病院附属看護学校の紹介動画（3 分 4 秒）を制作しました。校内施設の紹介に加え、授業風景や社会人学生向けの支援内容も盛り込み、講演内容の理解促進を目的とした映像として活用されました。



②近森会グループ看護部 リクルート動画

看護部の人材確保支援の一環として、リクルート向けの動画を 2 本制作しました。1 本目は「チーム医療」をテーマに、多職種連携によって看護師がコア業務に集中できる当会の特徴を紹介する内容で、帯屋町ビジョンでの放映も行いました。2 本目では中途入職し

た看護師のインタビューを通じ、近森会への再入職に至った経緯や現在の働き方を伝える構成としました。



■「看護部紹介動画」1分29秒



■「スタッフへのインタビュー動画」1分59秒

6.2 災害派遣支援（令和6年能登半島地震）

令和6年1月1日に発生した能登半島地震により被害に遭われたすべての方々に、謹んでお見舞い申し上げます。

当会からは災害派遣医療チーム（DMAT）として、医師1名・看護師1名・事務職員2名（うち1名は当課 北川真也課長補佐）を派遣し、現地での初動医療支援に従事しました。派遣に際しては、資機材準備の支援や簡易トイレの作成、院内向けに活動内容を紹介する掲示物の作成も行い、防災意識の啓発に取り組みました。



6.3 近森病院 売店改装

本館1階売店の改装に際し、壁紙や案内サインのデザイン・制作を担当し、貼替えを行いました。あわせて、照明・什器の見直しや店内レイアウトの再構成についても、運営委託会社と協議のうえ対応しました。改装後は、売上の増加が見られるとの報告も受けています。



6.4 P-7 駐車場の整備

老朽化によって取り壊しとなるP-1駐車場に代わり、管理棟北側にP-7駐車場を整備しました。当該駐車場はコインパーキングからの転用であるため、既存の駐車場とは駐

車券の処理方法が異なるなどの問題がありました。そのため、職員が混乱しないように既存の運用方法を変更せず、かつ利用者にとって分かりやすい運用方法を検討し、職員に周知を行いました。利用者に対しては駐車場に看板を設置したり、駐車券に必要な情報を記載するなどして、運用ルールや通行ルートの周知を行っています。

6.5 Vital Sign

職員一人一人が具体的な診療実績を意識し日々の業務に取り組めるよう、毎月の救急搬入件数や手術件数、平均在院日数などの診療実績を職員向けに公開しています。資料には実績について川井院長からのコメントもあわせて掲載しており、職員が病院の状況を理解するのに貢献しています。

6.6 ホームページ

院内外への情報発信を様々な方法で行っていますが、特にホームページのアクセス数は直近データで年間 17 万 9,000 人超まで伸びています。

また発信内容については、各部署からの依頼や当課からの提案にて更新を続けており 2024 年は看護部の特設ページなども新しく公開しました。

6.7 データ分析

業務改善に向けたデータ分析、資料作成等

作成資料詳細は P.9 以降 参照

- ・ 近森会グループ 人的事業規模について
- ・ 近森病院 診療実績
- ・ 全国 救急搬送件数比較
- ・ 病床数に関する資料(入社式用資料内)
- ・ 近森会グループ 看護師確保に係る状況(近森病院 説明資料内)
- ・ 心肺機能停止(CPA)事案の搬送件数(近森病院 説明資料内)
- ・ 理事長功績(40 年間の推移)
- ・ 外来患者数調査
- ・ 救命救急センターの評価結果
- ・ DPC 退院患者数
- ・ DPC 救急医療入院患者数
- ・ 入院患者実績調査(循環器内科)
- ・ 高知県救急隊の搬送件数(速報)
- ・ 救急搬送件数(月次データ)
- ・ Vital Sign
- ・ 救急搬送 受入件数(2015.4～) <理事会資料用>

毎年作成している資料

6.8 清掃活動

管理部有志で続けている清掃活動は 12 月で丸六年が経過しました。

※毎月 25 日は清掃活動の日



6.9 立入り調査対応等

- ・VHJ 経営調査 : 2024.9.13
- ・高知市保健所 立入検査 : 2024.10.10 (定期検査)
→指摘事項なし

7. アンケート調査への対応

- ・臓器提供施設の体制整備状況に関するアンケート (令和5年度)
→依頼元: 厚生労働省 (2024/1/10 提出)

8. ホームページ、ポスター、サイン類のデザインに関する対応

作成資料詳細は P.14 参照

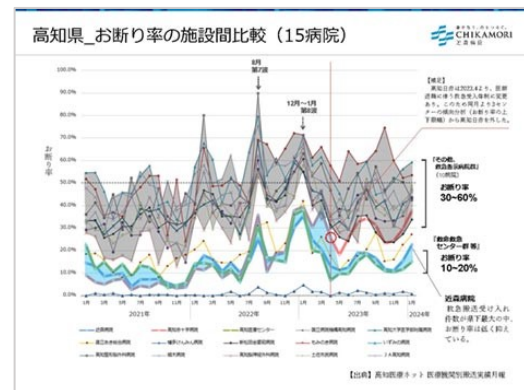
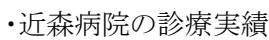
9. 人員配置について

- | | | |
|----|---------------|----------------------|
| 3月 | 白石 遼 (WEB担当) | 退職 |
| 4月 | 古川 立音子 (動画担当) | 採用 |
| 6月 | 北川 真也 課長補佐 | 異動 (企画課→総務部広報課 課長代理) |
| | 古川 立音子 (動画担当) | 異動 (企画課→総務部広報課) |

昇格について

- | | | |
|-----|------------|--------|
| 10月 | 山川 葉子 課長補佐 | ← 主任心得 |
| | 中山 雄童 | 主任心得 |

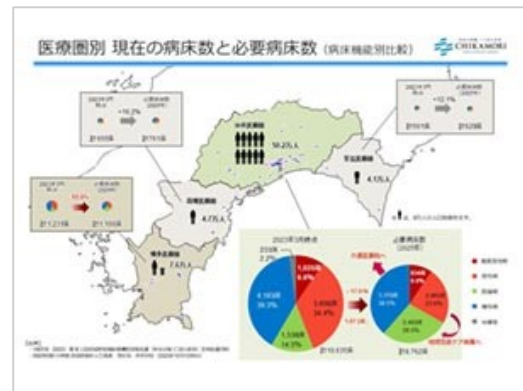
・近森会グループ 人的事業規模について



・全国 救急搬送件数比較



・病床数に関する資料(入社式用資料内)



・近森会グループ 看護師確保に係る状況(近森病院 説明資料内)



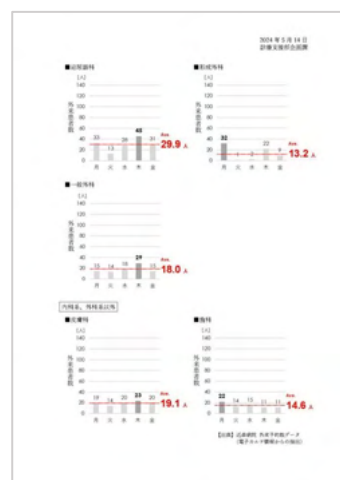
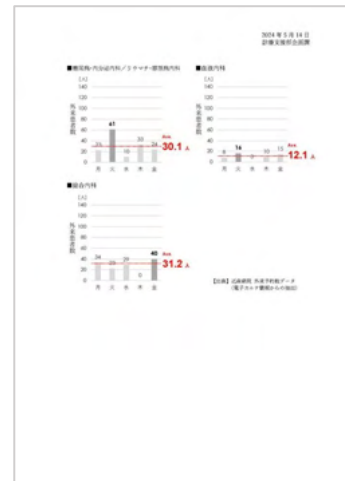
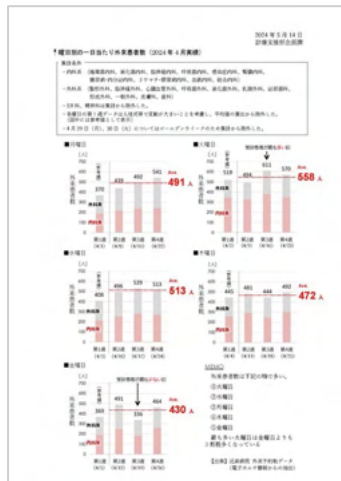
・心肺機能停止 (CPA) 事案の搬送件数(近森病院 説明資料内)



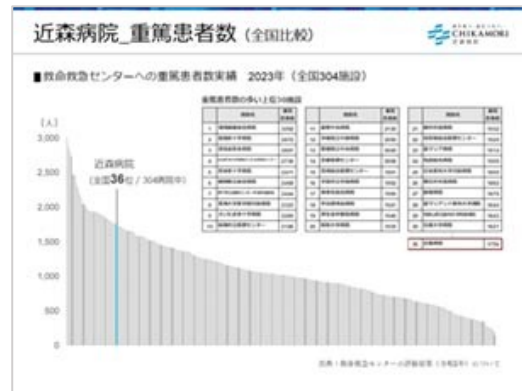
・理事長功績(40 年間の推移)



・外来患者数調査



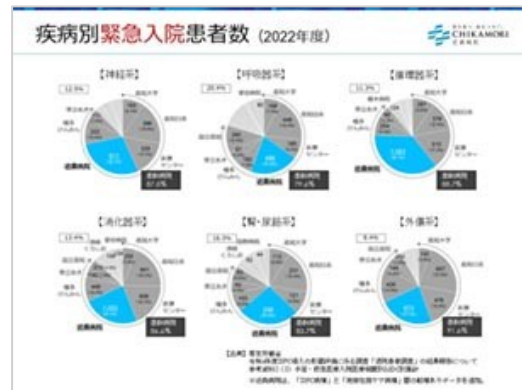
・救命救急センターの評価結果



・DPC 退院患者数



・DPC 救急医療入院患者数



■制作物等

2024年に作成したポスターや広報物等の一部を掲載します。

